



RAPPORT D'ACTIVITÉS

2022

Le mot de la Présidente

L'année 2022 a été riche d'apprentissages pour l'Académie. Non seulement c'était l'année pendant laquelle la première promotion a été recrutée et formée, mais c'était également un galop d'essai pour les près de 150 intervenants ayant rencontré les participants. 2022 était aussi une séquence électorale intense avec la tenue des élections présidentielles et législatives. Malheureusement, c'était comme en 2017 une élection au cours de laquelle les forces d'extrême-droite ont encore gagné en puissance, avec un score d'abstention plus élevé que jamais.

C'est pourquoi il nous est apparu fondamental de concentrer toute notre énergie sur la formation, le soutien et l'accompagnement de la première promotion de l'Académie qui s'est montrée exceptionnelle dans son engagement en faveur de la démocratie. Les 13 participants de cette promo ont posé la première pierre de l'édifice que deviendra l'Académie des Futurs Leaders, notamment en ne faisant aucune concession sur leurs engagements, en se positionnant sur des élections, législatives, ou prochainement européennes ou municipales, ou encore en se lançant dans des aventures entrepreneuriales, littéraires ou académiques.

Si cette première année d'activité opérationnelle a permis de soutenir une première promotion de personnalités exceptionnelles, déterminées et engagées, elle fut aussi l'opportunité de sélectionner une deuxième promotion en novembre 2022, qui a pu commencer sa formation en 2023.

L'Académie s'est donc lancée, avec l'aide de centaines d'intervenants bénévoles, de fondations présentes et en soutien, et grâce à une équipe formidable, en pleine évolution. Ce ne fut pas de tout repos, une première année d'activité, à fortiori dans un secteur peu présent dans le monde associatif, celui de la résilience démocratique et de l'engagement politique. Et nous restons plein d'espoir et renforcés par l'impact extraordinaire des participants qui forcent l'admiration, l'espoir et l'optimisme pour que notre société reste un exemple de résilience démocratique.

**Elisabeth Bonneval,
Présidente**

Sensibiliser les personnes souhaitant s'engager davantage dans la scène publique sans en avoir encore franchi le pas et qui souhaitent avoir dans les prochaines années des responsabilités publiques est crucial afin que la France tienne parole sur ses engagements internationaux. A l'heure où la croissance des inégalités, la crise climatique, la montée du populisme mettent en danger notre planète, les combats sociaux, environnementaux et démocratiques et les moyens à déployer pour leur mise en œuvre ont du mal à trouver une caisse de résonance au niveau politique.

Les partis et le monde politique traditionnels ne parviennent plus à se faire entendre sur ces sujets. Il en résulte un système politique défaillant, ne comprenant plus les enjeux liés à la justice sociale et délaissant les classes populaires qui se retrouvent désengagées et en manque d'incarnation.

Lutter contre l'endogamie politique et permettre la capacitation de personnes qui sont les premières concernées par les inégalités sociales et environnementales est crucial pour préserver la démocratie.

Celles et ceux qui se battent pour la justice sociale et environnementale, notamment dans un contexte où la défiance démocratique atteint les 83% (baromètre CEVIPOF 2021) en France, ont un rôle crucial à jouer pour incarner et porter haut et fort les valeurs progressistes et pro-démocratiques.

Nous avons d'immenses défis à relever d'ici à 2027, date des prochaines élections présidentielles. Sans ces femmes et ces hommes, il demeure peu d'espoir pour éviter la présence de représentants d'extrême-droite et notamment de candidats anti-démocratiques au second tour ou au sein de l'Assemblée nationale. Les personnes que nous accompagnons n'ont pas vocation à être uniquement des "futurs leaders". Ce sont celles et ceux que nous attendons pour changer le "jeu" politique.

L'Équipe de l'AFL

I. Une nouvelle

gouvernance

En septembre 2022, les membres de l'association se sont réunis en Assemblée Générale Extraordinaire afin d'élargir son conseil d'administration.

À cette occasion, ont été élus:



Aaron Pereira
Cofondateur Wellbeing
Project



Elisabeth Bonneval,
Présidente
Militante pour les droits
des personnes en
situation de handicap



Nils Pedersen
Président de la Fonda

Alice Barbe est restée présidente de l'association et les membres du précédent conseil d'administration ne se sont pas représentés.

À noter

En février 2023, Alice Barbe a quitté ses fonctions de présidente et a été nommée directrice générale par la nouvelle présidente élue à cette occasion, Elisabeth Bonneval Lagarde sur proposition du Conseil d'Administration.

II. Notre

Activité en 2022

Notre identité

L'Académie des Futurs Leaders est **un programme d'immersion et de formation** visant à outiller des personnalités citoyennes dont le parcours remarquable a impacté positivement la société. **Le cursus de six mois**, de janvier à juin, propose des cours généraux sur des thèmes liés à l'exercice politique, la politique internationale, mais aussi des rencontres avec diverses personnalités politiques ayant exercé des fonctions politiques, des fonctions ministérielles ou présidentielles, ainsi que des élus locaux et (inter)nationaux.

L'Académie identifie des **personnalités citoyennes se battant pour la justice sociale, environnementale et pour la démocratie**, ayant une vocation politique, avec un focus sur des personnes que nous estimons sous-représentées en politique, notamment les femmes et les personnes dites issues de la diversité et des quartiers populaires.

L'Académie met en œuvre des programmes de formation de leaders civiques, qui proposent des contenus théoriques, et l'accès à un réseau d'acteurs et de partenaires influents

L'Académie vise par ailleurs à **créer un narratif nouveau**, notamment à travers des activités de plaidoyer, de levée de fonds, et des rencontres ; pour forger **une communauté de personnalités influentes issues de la société civile** et en capacité de soutenir des politiques publiques ambitieuses et audacieuses en matière d'aide au développement, de solidarité internationale, de diplomatie féministe et engagée, et d'accès égal à la santé.

L'Académie des Futurs Leaders (AFL) a **identifié en 2022 13 personnalités citoyennes se battant pour la justice sociale, environnementale et pour la démocratie**, ayant un intérêt pour l'engagement politique, avec notamment un focus sur les femmes et les personnes dites issues de la diversité.

Le parcours **outille des personnes ayant déjà fait leurs preuves à échelle citoyenne** et ayant déjà mené de grandes mobilisations en faveur du développement durable. Les participants ont notamment monté **des initiatives telles que le mouvement Climat, des associations en faveur du logement digne, de la démocratie participative, pour la lutte contre l'invisibilisation des femmes, pour la défense des droits des personnes réfugiées...**

Le programme de l'AFL

Le parcours sélectionne **en priorité des personnes ayant déjà fait leurs preuves à échelle citoyenne** et ayant déjà mené des mobilisations citoyennes.

Les participants se voient offrir un accès à **un réseau de personnes et des contenus de haut niveau autour des trois valeurs de l'Académie: éthique, intégrité et empathie**. Ils sont « mentorés » par des personnalités politiques nationales ou internationales ayant déjà exercé des mandats de chefs d'Etats ou ministres.

Afin de leur permettre de suivre le parcours sans que cela n'impacte leurs vies négativement, l'Académie leur propose **des compensations financières, pouvant aller jusqu'à un SMIC net mensuel**, ou bien la compensation financière de leurs trajets, repas et hébergements à Paris ainsi qu'un soutien matériel en cas de besoin. L'Académie oriente les contenus de ses cours dans le respect des **Objectifs de Développement Durable de l'Organisation des Nations Unies**.

Interventions de personnalités politiques

- ▷ Alma Dufour,
- ▷ Eric Piolle,
- ▷ Pierre Larrouturou (Bruxelles),
- ▷ Chloé Ridet,
- ▷ Armand Zorn (Allemagne),

Quelques exemples de cours

- Comprendre et analyser la data
- Ethique & management politique
- Enjeux Climatique au XXIème siècle
- Comprendre et améliorer la démocratie
- Leadership et Compassion
- Questions européennes
- Histoire des féminismes

Interventions de personnalités de la société civile

- ▷ Abdelaali El Badaoui - *Banlieues Santé*
- ▷ Najat Vallaud-Belkacem - *One*
- ▷ Benoît Hamon - *Singa*
- ▷ Rima Hassan - *Observatoire des camps de réfugiés*
- ▷ Tarik Ghezali - *Fabrique du Nous, Laboratoire de l'ESS*

- ▷ Marine Tondelier,
- ▷ Emmanuel Grégoire,
- ▷ Sandrine Rousseau,
- ▷ Stephane Ravacley...

Retour sur La Promo 1 de l'AFL

2022 était l'année du lancement de la Première Promo de l'Académie des Futurs Leaders. Les participants ont assisté à 6 mois de cours, à raison de **3 jours de présence par semaine à Paris**.

Le jury avait **sélectionné en 2021 treize profils, de 23 à 55 ans**, issus de diverses régions françaises et œuvrant sur des actions de justice sociale, environnementale et démocratique. Parmi eux, **onze sont allés jusqu'au bout du programme**, deux ayant dû quitter la promo car s'engageant en tant que candidats lors d'élections législatives.

Au total, ce sont **cinq participants qui ont souhaité se présenter lors d'élections législatives**.

Les autres candidats se sont ensuite tournés vers la **création d'association ou de nouveaux projets**.



Promotion inaugurale de l'AFL, lors de la cérémonie de diplomation, juin 2022

Les candidats aux élections législatives

▷ **Sanaa Saitouli,**
10^{ème} circonscription de Cergy

Sa candidature est pour elle un message à sa ville, à sa communauté que les quartiers ne doivent pas rester un panier de crabe politique et qu'il faut venir du terrain pour améliorer la vie des personnes concernées.

▷ **Kevin Vacher,**
Marseille

(a quitté la Promo à mi-parcours)

Militant contre le mal-logement à Marseille, Kévin a également cofondé la Rencontre des Justices. Il se bat pour le rayonnement et la diversité de sa ville.

▷ **Alma Dufour,**
*4^{ème} circonscription de Seine
Maritime*

(a quitté la Promo en cours de route)

Activiste climat, porte-parole de la lutte contre Amazon et membre du Parlement de l'Union Populaire, Alma a été élue députée en 2022. Alma Dufour a été élue députée lors des élections législatives de 2022.

▷ **Stéphane Ravacley,**
Besançon

Candidat pour que les artisans, les « vrais gens » soient représentés par leurs pairs avec comme fil rouge l'intégrité et le souci des oubliés. Stéphane Ravacley a terminé la course avec 48% de votes, et a par la suite été nommé secrétaire général du Parti Socialiste.

▷ **Anne Pédron,**
Nantes

Experte des mots, Anne a choisi l'enseignement de l'histoire au lieu de l'ENA qui lui était destinée après être sortie major de promo à Sciences Po. Plume aguerrie, elle a travaillé pour la maire de Nantes.



Les participants non candidats

▷ **Achraf Manar,**
Paris

24 ans, porte parole du collectif Different Leaders, élu par 35 000 étudiants, ingénieur en mathématiques appliquées et expert du community organizing

▷ **Clélia Compas,**
Annecy

28 ans, fondatrice de l'association Yambi pour l'intégration des personnes réfugiées, doctorante en anthropologie sociale, et activiste humanitaire ayant accompagné l'évacuation de 1000 réfugiés ukrainiens depuis la Pologne.

▷ **Kevin Vacher,**
Mouans Sartoux

36 ans, président de Ouishare et militant en quartier populaire, notamment sur les questions d'alimentation et d'éducation.

▷ **Ophélie Latil,**
Paris

38 ans, fondatrice du mouvement Georgette Sand, ex porte parole Génération Précaire, Jeudi Noir et Sauvons les Riches et autrice de l'ouvrage "Ni vues ni connues"

▷ **Fany Bénard,**
Paris

34 ans, maire adjointe du 18ème arrondissement de Paris, fondatrice et directrice d'un cabinet de conseil en développement durable et vice-présidente du mouvement 'A nous la démocratie.

▷ **Priscilla Ludosky,**
Île-de-France

36 ans, co-initiatrice du mouvement des Gilets Jaunes, militante pour la justice sociale et environnementale, et consultante en stratégie de communication et de mobilisation.

▷ **Maxime le Texier,**
Toulouse

44 ans, co-fondateur de la démarche Archipel Citoyen ayant rassemblé les partis de gauche sous une même bannière lors des municipales.

▷ **Ismaël le Mouël,**
Bordeaux

38 ans, fondateur d>HelloAsso, transfuge de classe et auteur sur les sujets d'égalité des chances et méritocratie.

Les Voyages d'étude

Bourgogne

Les participants ont participé à une retraite aux côtés du coach Stéphane Riot et de l'entrepreneure Thanh Nghiem. Tout au long du weekend, ils ont exploré les sujets liés à l'ancrage, la posture et leur raison d'être dans leur parcours. Cette retraite a permis de poser les bases de la cohésion de groupe pendant deux jours au sein de la Maison Ichigo.

Etats-Unis

Les participants se sont rendus aux Etats-Unis à l'occasion d'un voyage d'étude pour rencontrer des personnalités politiques et activistes à New York et Washington. L'objectif était de mieux comprendre la dynamique politique américaine et de trouver des outils d'inspiration pour mieux gagner en compétences. Ils ont assisté à 14 sessions avec des intervenants acteurs du monde politique et activiste américain notamment Ritchie Torres et Ro Khanna, tous deux membres du Congrès, Avril Haines, directrice du renseignement américain ou encore Deray Mckesson, activiste pour les droits civiques.



La Diplomation

La cérémonie de diplomation du 29 juin 2022 a permis de réunir participants, équipe et communauté de l'AFL au terme de la promo lors d'un événement rassemblant plus de 100 personnes.



"Je peux aujourd'hui dire que l'Académie a changé ma vie, je ne serai plus jamais le même".

"Une école où l'on apprend à être, tout simplement".

*"J'ai décidé de faire de la politique parce que j'aime mes enfants (...)
l'Académie a été le tournant qui m'a fait prendre conscience que je veux me battre".*

Impact et création du réseau Alumni

Résultats

Sur treize personnes ayant démarré le programme, **onze sont allées jusqu'au bout** et il est évident que tous ont su se saisir des outils de la formation. Si **certains se sont directement lancés dans une campagne électorale** à l'occasion des élections législatives, d'autres ont en 2022 décidé de **changer d'activité et de créer des mouvements**, think tank ou association.



Zoom sur Stéphane Ravacley

Stéphane a suivi la première promotion de l'Académie des Futurs Leaders. Boulanger depuis des années, il a souhaité s'engager en 2020 lorsque son apprenti Laye a été menacé d'expulsion. Il avait alors entamé une grève de la faim, et lancé une pétition, signée par des dizaines de milliers de personnes. En rejoignant l'Académie, Stéphane savait qu'il souhaitait amplifier son engagement, et s'est porté candidat aux élections législatives à Besançon, dans le Doubs. Après avoir mené une campagne impressionnante, il a reçu le soutien de 48% des voix.

Suite à cela, le Parti Socialiste lui a proposé de devenir Co-Secrétaire Nationale à l'Industrie et à l'Agriculture, poste qu'il occupe depuis.

1/3

s'est lancé en politique directement à l'occasion des élections

a créé de nouveaux projets à impact

souhaite se lancer en politique lors d'élections à venir

Une mesure d'impact est prévue en 2024, afin d'étudier l'impact du programme sur le moyen terme auprès des participants.

Impact et création du réseau Alumni

L'association a décidé de créer un réseau alumni. Ce dernier offre à tous les alumnis de l'AFL :

- ▷ **de participer aux jurys pour les promo à venir :**

4 alumni ont participé au processus de présélection et de sélection de la Promo 2 en septembre 2022

- ▷ **d'intervenir pour partager leurs expériences pour la Promo 2 :**

3 alumni sont intervenus dans ce contexte

- ▷ **d'assister en auditeur libre aux cours de leur choix :**

2 alumni ont profité de leur visite à l'AFL pour écouter les cours de la Promo 2 en 2023

Les intervenants ont également désormais la possibilité d'assister en auditeur libre aux cours de leur choix.



Événements et partenariats

Goalkeepers 2022 - New York :

Dans le cadre de notre partenariat avec Focus 2030, 5 participants de la Promo 1 ont été invités à participer au Sommet Goalkeeper organisé par la Fondation Bill et Melinda Gates. Le sommet invite chaque année des personnes engagées pour la promotion et la défense des Objectifs de Développement Durable des Nations Unies et permet à plus de 300 activistes, politiques et changemakers de se rencontrer et créer des collaborations ensemble. A l'occasion de ce sommet, plusieurs chefs d'Etat et personnalités étaient présents : Pedro Sanchez, premier ministre espagnol ou encore Ursula Von Der Leyen, Présidente de la Commission Européenne.

Leadership U for Humanity – Korn Ferry Foundation

La fondation Korn Ferry, Leadership U for Humanity a lancé un programme de mentorat approfondi sur plusieurs mois et dans le cadre d'un partenariat avec l'AFL, deux participants ont été recrutés pour suivre le programme.

Partenariat avec Columbia University

L'université de Columbia a créé un programme diplômant intitulé "Global Thought Leadership", qui a été lancé en 2022. Columbia a noué un partenariat avec l'Académie pour que ses participants et alumni puissent s'inscrire dans ce programme.

Le diplôme sélectionne rigoureusement ses participants et l'opportunité pour les alumnis de l'AFL est remarquable et unique car ce programme offre un contenu riche d'intervenants internationaux d'enseignants de Columbia, mais aussi du monde entier.

Le rayonnement de l'AFL



Participation d'Alice Barbe à un débat sur la formation des élites, avec Patrick Gérard, dernier directeur de l'ENA

▶ **Janvier 2022 :**
Conférence aux Napoléons:
« Gouverner »

▶ **3e et 4e trimestre 2022 :**
Participation à des groupes de travail entre pairs

Le contexte de la séquence électorale 2022 en France (élection présidentielle et élections législatives), a été l'occasion **d'entamer un processus d'analyse politique, de cartographie et de veille des organisations de la vie civile et associative française** sur les thèmes liés principalement à la démocratie et à la justice climatique/transition juste.

Ce travail a été organisé par deux de nos partenaires, et a **rassemblé près d'une vingtaine de structures françaises, dont l'AFL, pendant 3 temps de réunion, les Peer advocacy conservations**. Les deux premières ont eu lieu sur des temps courts (2h30), en format hybride, pour faire le bilan après l'élection présidentielle et du partage d'analyses sur le contexte politique, sur l'action de la société civile et sur des enjeux thématiques. La troisième réunion consistait en une journée entière en présentiel à Paris.

L'objectif était d'identifier les enjeux et priorités stratégiques dans les champs d'activités des organisations présentes (notamment démocratie et justice climatique), à la fois dans **une démarche de partage, et pour contribuer à la démarche d'élaboration des prochains axes stratégiques** d'action en France des partenaires présents.

▶ **Août 2022 :**
Participation
au Forum Européen d'Alpbach

L'Académie a été invitée à participer au Forum Européen d'Alpbach dans le cadre d'une retraite organisée par Apolitical Foundation et Luminare Foundation pour ré-imaginer la politique. Aux côtés d'une vingtaine de participants, les représentantes de l'Académie ont échangé sur leurs activités, et rencontré diverses fondations et organisations œuvrant dans le champ de l'innovation politique comme Brand New Bundestag en Allemagne ou Love Politics en Autriche. Étaient présentes les fondations Open Society, Boch Family Foundation, Multitudes ou encore Guerrilla.



▶ **Septembre 2022 :**
Sommet Goalkeepers

Dans le cadre de son partenariat avec Focus 2030, l'association a pu proposer à 6 de ses participants d'assister à l'événement Goalkeeper de la Fondation Bill et Melinda Gates à New York à l'occasion de l'Assemblée Générale de l'Organisation des Nations Unies en septembre 2022.

III. **Nominations**

et jury Promo 2

En septembre 2022, l'AFL a lancé sa campagne de nomination et a **recueilli près de 200 nominations**. Parmi elles, **70 personnes nominées ont confirmé leur intérêt** de participer aux jurys de présélection et de sélection.

23 personnes composaient le jury de présélection, et **8 le jury oral de sélection finale**. Lors des oraux, 20 personnes ont été entendues par les jurys finaux.

Parmi les membres du jury:

- Benoît Hamon, ancien ministre,
- Delphine O, ambassadrice,
- Stéphane Ravacley, alumni,
- Fanny Bénard, alumni,
- Ophélie Latil, alumni,
- Noé Girardot Champsaur, activiste,
- Jana Degroot, élue au Luxembourg
- Stéphane Roger, fondateur de TEDx Vaugirard

Quatorze participants ont été sélectionnés pour rejoindre la Promo 2.

Le process de nomination

Les participant-es sont sélectionné-es chaque année par un jury sur la base de **4 critères** :

- ▷ Capacité démontrée à **mobiliser à grande échelle**
- ▷ **Engagement** pour la justice sociale, environnementale et démocratique
- ▷ **Volonté de faire grandir son engagement** politique
- ▷ Capacité à **incarner l'éthique, l'intégrité et l'empathie**

IV. Perspectives

2023

En 2023, l'AFL a lancé sa **deuxième promotion avec 14 participants** initiaux et a pu ancrer et consolider son programme de formation, avec notamment **une plus grande diversité au niveau des profils accueillis**, ainsi que l'élargissement de son équipe.

L'année 2023 sera cruciale pour la structuration et le développement de l'Académie qui a pour ambition de développer davantage de programmes sur plusieurs territoires français et internationaux.

V. L'Équipe

L'équipe de l'Académie a pu s'agrandir en 2022 ! L'association comptait au 31 décembre 2022 trois salariées ou freelance :

Equipe au 31 décembre 2022 :

- **Tetiana Baksheieva**, *coordinatrice des programmes*
- **Hind Guédira**, *directrice des programmes*
- **Stéphanie Van de Werve**, *directrice des contenus*

En 2022, l'Académie a eu le plaisir de travailler au quotidien avec une équipe diverse, notamment Michka Bengio, qui a été directeur de la communication et de la stratégie, Elena Poulain, en charge de la communication et des réseaux sociaux et Lila-Brune Rémy qui nous a rejoint en stage pour soutenir l'équipe au quotidien.

En 2023, Alice Barbe a été nommée directrice générale de l'association, et l'équipe s'est agrandie avec l'arrivée d'un prestataire en communication, Christian Delqué.

Nos financeurs et partenaires

BILL & MELINDA
GATES foundation



OPEN SOCIETY
FOUNDATIONS

COLUMBIA GLOBAL CENTERS | PARIS



agnès b.

Zoom sur Fondation Abbé Pierre

La Fondation Abbé Pierre pour le logement des défavorisés a pour mission de permettre à toute personne démunie d'accéder à un logement décent et à une vie digne. En 2022, un partenariat entre la Fondation et l'Académie a permis d'identifier de potentiels participants aux programmes de l'AFL, et d'en rencontrer plusieurs pour le jury, issus de milieux socio-économiques sous-représentés. Le partenariat a également permis l'entrée à l'Académie de deux personnes en situation de précarité.



VI. Budget

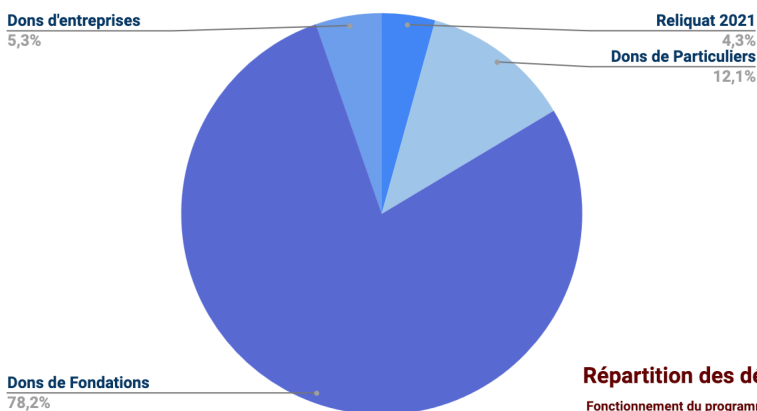
et répartition des dépenses

Comme pour les comptes de 2021, le **rapport financier de 2022 a été réalisé par le cabinet Capellis Conseil**. Pour la deuxième année consécutive, l'association a clôturé ses comptes avec un excédent, en 2022, de 42 596 euros qui ont été reportés sur le budget de 2023.

En 2021, l'excédent était de 15 757 euros également reporté au budget de l'année suivante.

Par ailleurs, le rapport financier ne prend pas en compte la valorisation du bénévolat, notamment des **300 heures de cours donnés par nos intervenants** à titre bénévole, ou la **mise à disposition de salles par le Learning Planet Institut** lors de son Festival. **La prise en compte de ces valorisations est prévue lors de l'établissement des comptes de 2023.**

Répartition des recettes par source - 2022



Répartition des dépenses par catégorie - 2022

